

**학교법인 서강대학교**  
**2025학년도 제5차 이사회 회의록**

이사정수	12인	감사정수	2인
재적이사	12인	재적감사	2인
출석이사	10인	출석감사	2인

I. 일 시 : 2026년 2월 11일(수) 오후 2시  
(회의 소집 통보일 : 2026년 2월 3일)

II. 장 소 : 서강대학교 본관 4층 대회의실

III. 임원 출석 현황

참석 임원

- 이사(10) : 김광호, 나현오, 심종혁, 오진환, 우재명, 윤승한, 이근상, 전주희, 조인영, 최현만
- 감사(2) : 고희관, 양호승

불참 임원

- 이사(2) : 전성빈, 한상대

IV. 부의 안건

승인 안건

1. 학교법인 서강대학교 정관 개정의 건
2. 학교법인 행정규정 개정의 건
3. 서강에너지 기부금 관련 승인의 건
4. 법인회계 2025회계연도 추가경정예산 및 2026회계연도 본예산에 관한 건
5. 교비회계 2025회계연도 적립금 목적 변경의 건
6. 교비회계 2025회계연도 추가경정예산 및 2026회계연도 본예산에 관한 건

7. 서강대학교 학칙 개정의 건
8. 대학원 학칙 개정의 건
9. 직제 규정 개정의 건
10. 직원 인사행정 관련 규정 개정의 건
11. 교원 인사행정 관련 규정 개정의 건
12. 학장 인준 및 임명의 건
13. 엔포유 대학연합 기술주주회사 지분 참여의 건
14. 기타 - 회의록 간인의 건

□ 보고 안건

15. 법인 2025회계연도 예산 전용 보고의 건
16. 연구 성과 강화를 위한 제도 개선안 보고의 건
17. 명예박사 학위 수여 보고의 건
18. 교원 인사 관련 보고의 건

V. 회의 내용

- 전차 이사회 회의록(2025학년도 제4차)은 원안대로 접수하기로 함.

□ 승인 안건

1. 학교법인 서강대학교 정관 개정의 건

이사회는 학교법인 서강대학교 정관 개정의 건을 심의한 후 아래와 같이 수정하여 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

(1) 주요 개정 사유

- 2025학년도 제3차 이사회(2025. 9. 25.) 의결로 대학의 '정보통신원'이 '디지털정보처'로 변경됨에 따라 이를 반영하고자 함.
- 대학 부속기관의 체계를 현실에 맞게 정비하여 '부속기관, 부속교육기관, 부설연구기관'으로 구분하고, 각 기관장의 자격에 관한 기준을 명시하고자 함.

(2) 신·구 조문 대비표

현행	개정(안)	수정의결
<p>제92조 (하부조직) ① 대학교에 교목처, 교무처, 입학처, 학생문화처, 기획처, 국제처, 총무처, 관리처, 대외교류처, <b>(추가)</b>를 둔다. <b>(추가)</b></p> <p>② 교무처장, 입학처장은 부교수 이상, 학생문화처장은 조교수 이상 교원으로 보하고, 교목처장, 기획처장, 국제처장, 총무처장, 관리처장, 대외교류처장은 부교수 이상의 교원으로 보하거나 전문직능인으로 보한다. <b>(추가)</b></p> <p>③ 각 처에는 필요한 팀(실) 또는 센터를 둘 수 있으며, <b>센터 소장은 부교수 이상의 교원</b>, 팀장은 차장 이상의 직원으로 보한다.</p>	<p>제92조 (하부조직) ① 대학교에 교목처, 교무처, 입학처, 학생문화처, 기획처, 국제처, 총무처, 관리처, 대외교류처, <b>디지털정보처</b>를 둔다. <b>각 처에는 처장과 부처장을 둘 수 있다.</b></p> <p>② 교무처장, 입학처장, <b>디지털정보처장</b>은 부교수 이상, 학생문화처장은 조교수 이상 교원으로 보하고, 교목처장, 기획처장, 국제처장, 총무처장, 관리처장, 대외교류처장은 부교수 이상의 교원으로 보하거나 전문직능인으로 보한다. <b>각 부처장은 조교수 이상 교원이나 이와 동등한 자격을 가진 전문인으로 보한다.</b></p> <p>③ 각 처에는 필요한 팀(실) 또는 센터를 둘 수 있으며, <b>센터장은 부교수 이상의 교원 또는 차장 이상의 직원</b>, 팀장은 차장 이상의 직원으로 보한다.</p>	<p>제92조 (하부조직) ① 대학교에 교목처, 교무처, 입학처, 학생문화처, 기획처, 국제처, 총무처, 관리처, 대외교류처, <b>디지털정보처</b>를 두며, <b>각 처에는 처장을 둔다.</b></p> <p>② 교무처장, 입학처장, <b>디지털정보처장은 부교수 이상</b>, 학생문화처장은 조교수 이상 교원으로 보하고, 교목처장, 기획처장, 국제처장, 총무처장, 관리처장, 대외교류처장은 <b>조교수</b> 이상의 교원으로 보하거나 전문직능인으로 보한다. <b>각 부처장은 조교수 이상 교원이나 이와 동등한 자격을 가진 전문인으로 보한다.</b></p> <p>③ 각 처에는 필요한 팀(실) 또는 센터를 둘 수 있으며, <b>센터장은 조교수 이상의 교원 또는 차장 이상의 직원</b>, 팀장은 차장 이상의 직원으로 보한다.</p>
<p>제94조 (부속기관) ① 대학교에는 필요한 <b>부속기관</b>을 둘 수 있다.</p> <p>② <b>부속기관</b>에 각각 장을 두며, <b>부속기관</b>의 장은 조교수 이상의 교원으로 보한다. 단, 기숙사의 학사장은 교목교수로 보할 수 있고, <b>(추가)</b> 부설연구기관의 <b>경우</b> 필요시 비전임교원을 소장 또는 공</p>	<p>제94조 (부속기관, <b>부속교육기관, 부설연구기관</b>) ① 대학교에는 필요한 부속기관, <b>부속교육기관, 부설연구기관</b>을 둘 수 있다.</p> <p>② <b>부속기관과 부속교육기관</b>에 각각 장을 두며, 부속기관<b>과 부속교육기관</b>의 장은 조교수 이상의 교원 <b>또는 이와 동등한 자격을 가진 자</b>로 보한다. 단, 기숙사의 학사장은 <b>교목교수, 인권·성평등센</b></p>	<p>&lt;개정안과 동일&gt;</p>

현행	개정(안)	수정의결
<p>동소장으로 보할 수 있다.</p> <p>③ 각 연구원 및 연구소, 연수원, 기타 부속기관의 장은 총장의 지시에 따라 기관에 관한 사무를 관장하고, 소속 교직원을 지휘·감독한다.</p> <p>④ &lt;생략&gt;</p> <p><u>&lt;신설&gt;</u></p>	<p><u>터장은 비전임교원으로</u> 보할 수 있다. 부설연구기관의 <u>장은 조교수 이상 교원으로 보하나</u> 필요시 비전임교원을 소장 또는 공동소장으로 보할 수 있다.</p> <p>③ <u>부속기관, 부속교육기관, 부설연구기관</u>의 장은 총장의 지시에 따라 기관에 관한 사무를 관장하고, 소속교직원을 지휘·감독한다.</p> <p>④ &lt;현행과 같음&gt;</p> <p>⑤ <u>제1항 내지 제4항의 규정에도 불구하고 도서관, 한국어교육원, 미래교육원에 관한 사항은 등 정관 제95조 및 제95조의3에 따른다.</u></p>	
<p>제95조의2 (정보통신원) ① <u>정보통신원장은 부교수 이상의 교원으로 겸보한다.</u></p> <p>② <u>정보통신원에 필요한 팀 또는 센터를 둘 수 있으며, 팀장 또는 센터장은 차장 이상의 직원으로 보한다.</u></p> <p>③ <u>제2항의 규정에 의한 분장업무는 총장의 승인을 받아 따로 규칙으로 정한다.</u></p>	<p>제95조의2 <u>&lt;삭제&gt;</u></p>	<p>&lt;개정안과 동일&gt;</p>
<p><u>&lt;신설&gt;</u></p>	<p><u>부칙</u></p> <p>① (시행일) 이 정관은 2026년 2월 11일부터 시행한다. (제90차 개정)</p>	<p>&lt;개정안과 동일&gt;</p>

(제안이사 전주희, 수정동의이사 조인영, 재청이사 김광호 / 찬성 10인, 반대 0인)

## 2. 학교법인 행정규정 개정의 건

이사회는 학교법인 행정규정 개정의 건을 심의한 후 원안대로 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

### < 주요 개정 사유 >

- 법인사무처 산하의 사무팀, 법무·감사팀과 사업본부 산하의 사업팀은 현행 규정상 서로 다른 부처에 소속되어 있으나, 업무의 성격상 상호 연관성이 높고, 긴밀한 협업이 요구됨. 이에 조직 운영의 효율성을 제고하고 업무 연계성을 강화하기 위하여 사업본부 산하의 사업팀을 법인사무처 소속으로 변경하고자 함.
- 향후 법인의 신규 사업 추진을 위해 사업본부를 존속시키되, 사업본부에 분장된 사업팀 관련 업무를 조정하고자 함.

(제안이사 전주희, 동의이사 조인영, 재청이사 우재명 / 찬성 10인, 반대 0인)

## 3. 서강에너지 기부금 관련 승인의 건

이사회는 학교법인이 법인의 수익사업체인 서강에너지로부터 수익사업개발·운영·지원을 목적으로 하는 기부금을 수령하는 안에 대해 심의한 후 원안대로 승인할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

### < 주요 사항 >

- 기부자 : (주) 서강에너지
- 기부금액 : 금 삼억 원(₩300,000,000)
- 기부용도 : 수익사업개발·운영·지원기금

(제안이사 전주희, 동의이사 조인영, 재청이사 윤승한 / 찬성 10인, 반대 0인)

#### 4. 법인회계 2025회계연도 추가경정예산 및 2026회계연도 본예산에 관한 건

이사회는 법인회계 2025회계연도 추가경정예산 및 2026회계연도 본예산 안을 심의한 후 원안대로 승인할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

##### (1) 2025회계연도 추가경정예산(안)

(단위: 백만 원)

구분	추가경정예산	본예산	추경증감	증감비율
법인일반회계	4,304	2,990	1,314	43.95%
수익사업회계	17,158	6,858	10,300	150.19%

##### (2) 2026회계연도 본예산(안)

(단위: 백만 원)

구분	2026회계연도 본예산	2025회계연도 추가경정예산	예산증감	증감비율
법인일반회계	3,249	4,304	-1,055	-24.51%
수익사업회계	18,910	17,158	1,752	10.21%

(제안이사 전주희, 동의이사 조인영, 재청이사 김광호 / 찬성 10인, 반대 0인)

#### 5. 교비회계 2025회계연도 적립금 목적 변경의 건

이사회는 교비회계 2025회계연도 적립금 목적 변경의 건을 심의한 후 원안대로 승인할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

##### < 주요 내용 >

- 교비회계 2025회계연도 10월 적립금(기부자 요청에 따른 발전후원기금 목적 변경) 총 31,297천원의 목적 변경

(제안이사 전주희, 동의이사 심종혁, 재청이사 우재명 / 찬성 10인, 반대 0인)

## 6. 교비회계 2025회계연도 추가경정예산 및 2026회계연도 본예산에 관한 건

이사회는 교비회계 2025회계연도 추가경정예산 및 2026회계연도 본예산 안을 심의한 후 원안대로 승인할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

### (1) 2025회계연도 추가경정예산(안)

(단위: 백만 원)

구분	본예산	추가경정예산	추경증감	증감비율
교비회계	231,390	252,082	20,692	8.94%

### (2) 2026회계연도 본예산(안)

(단위: 백만 원)

구분	2026본예산	2025추경예산	예산증감	증감비율
교비회계	240,322	252,082	-11,760	-4.89%

(제안이사 전주희, 동의이사 심종혁, 재청이사 최현만 / 찬성 10인, 반대 0인)

※ 윤승한 이사는 6번 안건 의결 후 개인 사정으로 퇴장함.

## 7. 서강대학교 학칙 개정의 건

이사회는 서강대학교 학칙 개정의 건을 심의한 후 원안대로 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

### < 주요 개정 사유 >

- 2026학년도부터 반도체공학과가 신설됨에 따라 졸업 학점 기준을 반영하고자 함.
- 영어 전공명(Asian Studies)과 일치시키고, 로올라국제대학 내 유관 전공과의 전공명 체계를 정비하여 교육과정의 일관성과 체계성을 확보하고자, 현행 '아시아전공'을 '아시아학전공'으로 변경하고자 함.
- 국제적 수요 변화에 대응하여 외국인 학생 모집 경쟁력을 제고하고, 언어교육과 문화 이해를 통합적으로 운영하기 위하여 현행 '한국어교육전공'을 '한국언어문화전공'으로 변경하고자 함.

(제안이사 전주희, 동의이사 심종혁, 재청이사 김광호 / 찬성 9인, 반대 0인)

## 8. 대학원 학칙 개정의 건

이사회는 대학원 학칙 개정의 건을 심의한 후 원안대로 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

### < 주요 개정 사유 >

- AI 활용이 확대됨에 따라 AI의 행동을 이해·설계·평가할 수 있는 전문 인력 수요에 대응하기 위하여 행동과학 기반의 'AI 행동학' 협동과정을 신설하고자 함.
- 박사과정 학생들의 연구 역량 강화를 위하여 일부 학과의 연구학점 이수 기준을 상향 조정하고자 함(화학·석·박사통합과정 42학점 → 42(15)학점 / 글로벌한국학과 박사과정 36학점 → 36(12)학점).

(제안이사 전주희, 동의이사 심종혁, 재청이사 오진환 / 찬성 9인, 반대 0인)

## 9. 직제 규정 개정의 건

이사회는 직제 규정 개정의 건을 심의한 후 아래와 같이 수정하여 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

### < 주요 개정 사유 >

- ESG·SDGs 기반 지속가능경영과 사회공헌 관련 업무를 통합적으로 추진하기 위하여, 기존 이나시오인재센터 기능을 통합한 전담 조직인 '서강글로벌사회공헌원'을 신설하고, 이를 통해 서강가치구현위원회의 정책을 실질적으로 이행·지원하고자 함.
- 학교법인 서강대학교 정관에 규정된 학장·대학원장, 부속기관 및 도서관 등 관련 사항과 직제규정이 일치하도록 정비하고자 함.
- 전인교육원 행정팀 내 임의조직으로 운영되던 교양교육연구실을 전인교육원 산하 '교양교육연구센터'로 신설하여 교양교육의 체계적 운영 및 관리를 도모하고자 함.
- 인권상담실과 성평등상담실의 이원적 운영으로 인한 비효율성과 조직 안정성 저하를 해소하기 위하여 '인권·성평등센터'로 통합하고, 센터장 자격에 관한 사항을 정하고자 함.

< 수정 의결 사항 >

- 현행 제6조의2(서강가치구현위원회) 본문에서 ‘UAP’를, ‘UAP(Universal Apostolic Preferences)’로 수정함.
- 개정(안) 제6조의2(서강가치구현위원회) 제2항에서 ‘ESG·SDGs’를 ‘ESG(Environment, Social, Governance)·SDGs(Sustainable Development Goals)’로 수정함.

(제안이사 전주희, 수정동의이사 심종혁, 재청이사 최현만 / 찬성 9인, 반대 0인)

## 10. 직원 인사행정 관련 규정 개정의 건

이사회는 직원 보수 규정 개정의 건을 심의한 후 아래와 같이 수정하여 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

< 주요 개정 사유 >

- 2025년(2024학년도분) 학교법인 감사 권고 사항을 반영하여 수당의 지급 목적·대상·기준을 명확히 하고, 실제 집행 사례와 규정 간의 불일치를 해소함으로써 직원 보수 체계를 합리적이고 일관되게 정비하고자 함.

< 수정 의결 사항 >

- 제4조(수당) 제1항 내지 제3항의 개정(안)에서 “금액은 총장의 품의를 거쳐 따로 정한다.”를, “금액은 총장이 따로 정한다.”로 일괄 수정함.

(제안이사 전주희, 수정동의이사 심종혁, 재청이사 김광호 / 찬성 9인, 반대 0인)

## 11. 교원 인사행정 관련 규정 개정의 건

이사회는 교원 보수 규정, 전임교원 책임강의시간에 관한 규정 개정의 건을 심의한 후 교원 보수 규정을 아래와 같이 수정하여 개정하고, 전임교원 책임강의시간에 관한 규정은 원안대로 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

## (1) 교원 보수 규정

### < 주요 개정 사유 >

- 2025년(2024학년도분) 학교법인 감사 권고 사항을 반영하여 수당의 지급 목적·대상·기준을 명확히 하고, 실제 집행 사례와 규정 간의 불일치를 해소함으로써 교원 보수 체계를 합리적이고 일관되게 정비하고자 함.

### < 수정 의결 사항 >

- 제7조(수당) 제1항 내지 제3항의 개정(안)에서 “총장의 품의를 거쳐 따로 정한다.”를, “총장이 따로 정한다.”로 일괄 수정함.

## (2) 전임교원 책임강의시간에 관한 규정

### < 주요 개정 사유 >

- 직제규정 개정에 따라 행정직 교수명을 ‘정보통신원장’에서 ‘디지털정보처장’으로 변경하고, 디지털정보처장을 연 6학점 강의를 담당하는 행정직 교수로 구분하고자 함.

(제안이사 전주희, 수정동의이사 심종혁, 재청이사 우재명 / 찬성 9인, 반대 0인)

## 12. 학장 인준 및 임명의 건

이사회는 경제대학장 서리 인준 및 융합교육원장 임명을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

보 직 명	성 명	소 속	직 위	임명일	비 고
경제대학장	김도영	경제학과	교수	2026. 2. 1.	
융합교육원장	박수용	컴퓨터공학과	교수	2026. 3. 1.	유임

(제안이사 전주희, 동의이사 심종혁, 재청이사 오진환 / 찬성 9인, 반대 0인)

### 13. 엔포유 대학연합 기술지주회사 지분 참여의 건

이사회는 엔포유 대학연합 기술지주회사 지분 참여의 건을 심의한 후 원안대로 승인할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

#### < 주요 사항 >

- 엔포유 대학연합 기술지주회사에 지분을 참여함으로써 협력을 통한 기술이전 공동 대응, 기술창업 공동 투자, 정부 재정지원사업 공동 참여 등을 추진하고, 본교 기술지주회사의 경영활동 정상화와 기술사업화 활동 강화를 도모하고자 함.
- 이에 판교캠퍼스 운영과 함께 엔포유 대학연합 기술지주회사에 산학협력단 기술사업화 기금 9,400만 원을 출자 및 참여하고자 함.

(제안이사 전주희, 동의이사 심종혁, 재청이사 이근상 / 찬성 9인, 반대 0인)

### 14. 기타 - 회의록 간인의 건

이사회는 회의록 간인에 관한 건을 심의한 후 전주희 이사장, 심종혁 이사, 조인영 이사를 간인 임원으로 호선함.

(제안이사 전주희, 동의이사 우재명, 재청이사 이근상 / 찬성 9인, 반대 0인)

#### 보고 안건

### 15. 법인 2025회계연도 예산 전용 보고의 건

이사회는 법인회계 2025회계연도 예산 전용 내역을 보고 받음.

## 16. 연구 성과 강화를 위한 제도 개선안 보고의 건

이사회는 서강대학교 연구 성과 강화를 위한 제도 개선안을 보고 받음.

### < 주요 개선 방안 >

- ① Magnus Scholars 프로그램 도입
- ② SAGE Research Professor 프로그램 운영
- ③ Saint One Point 시스템 도입
- ④ 연구지원 인프라 강화 및 학장 권한 강화를 위한 예산 편성

## 17. 명예박사 학위 수여 보고의 건

이사회는 성래은 명예 경영학박사 학위 수여를 보고 받음.

## 18. 교원 인사 관련 보고의 건

이사회는 2025학년도 제4차 이사회 이후 임명된 보직자 명단, 전임교원 퇴직자 및 명예교수 추대 명단, 조건부 재임용 및 승진 대상자 관련 경과, 전임교원 신규임용 철회 대상자를 보고 받음.

---

< 차기 이사회는 2026년 5월 13일 (수) 오후 2시에 개최하기로 함. >

전주희 이사장은 2026년 2월 11일 오후 4시 55분 안건 심의 종료를 알리고 폐회를 선언함.

회의록 작성일 : 2026년 2월 11일

회의록 작성자 : 간사 이희진

학교법인 서강대학교	이사장	전 주 희	전주희
	이사	김 광 호	김광호
	”	나 현 오	나현오
	”	심 종 혁	심종혁
	”	오 진 환	오진환
	”	우 재 명	우재명
	”	윤 승 한	윤승한
	”	이 근 상	이근상
	”	조 인 영	조인영
	”	최 현 만	최현만
	감사	고 희 관	고희관
		양 호 승	양호승