

학교법인 서강대학교
2025학년도 제3차 이사회 회의록

이사정수	12인	감사정수	2인
재적이사	12인	재적감사	2인
출석이사	7인	출석감사	2인

I. 일 시 : 2025년 9월 25일(목) 오후 2시
(회의 소집 통보일 : 2025년 9월 17일)

II. 장 소 : 서강대학교 본관 4층 대회의실

III. 임원 출석 현황

☐ 참석 임원

- 이사(7) : 심종혁, 우재명, 이근상, 전성빈, 전주희, 조인영, 한상대
- 감사(2) : 고희관, 양호승

☐ 불참 임원

- 이사(5) : 김광호, 나현오, 오진환, 윤승한, 최현만

IV. 부의 안건

☐ 승인 안건

1. 학교법인 서강대학교 이사회 운영규정 개정의 건
2. 서강대학교 학칙 개정의 건
3. 대학원 학칙 개정의 건
4. 직제 규정 개정의 건
5. 2025회계연도 교비회계 적립금 목적 변경의 건
6. 2025회계연도 교비회계 적립금 목적 변경에 따른 예산 증액 추경의 건
7. 2025회계연도 교비회계 추가경정예산에 관한 건
8. 직원 징계 의결 요구의 건

9. 기타 - 회의록 간인의 건

☐ 보고 안건

- 10. 2025년 정기감사(2024학년도분)에 대한 시정조치 결과 및 계획 보고의 건
- 11. 대학 중장기 발전 계획(안) 보고의 건
- 12. 법인 2025회계연도 예산 전용 보고의 건
- 13. 교원 인사 관련 보고의 건

V. 회의 내용

- 전차 이사회 회의록(2025학년도 제2차)은 원안대로 접수하기로 함.

☐ 승인 안건

1. 학교법인 서강대학교 이사회 운영규정 개정의 건

이사회는 학교법인 서강대학교 이사회 운영규정 개정의 건을 심의한 후 아래와 같이 수정하여 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

(1) 주요 개정 내용

- 2024학년도 감사보고서의 지적 및 개선 권고사항에 따라, 제출 기한을 이사회 개최 20일 전까지로 명확히 규정하고, 기한 내 제출되지 못한 안건에 대해 이사장이 반려하거나 차기 이사회에 상정할 수 있도록 함.
- 「사립학교법」 제18조의2 제2항에 따라 이사회 회의록 서명 주체를 출석이사에서 출석 임원으로 변경하고, 별지 서식의 한자 표기를 한글로 개정함.

(2) 수정 의결 내용

현 행	개 정(안)	수정 의결	비고
<신 설>	<u>부칙 <2025. 9. 25., 개정> 이 규정은 이사회에서 의결 한 날부터 시행한다.</u>	<u>부칙 <2025. 9. 25., 개정> ① 이 규정은 이사회에서 의결한 날부터 시행한다.</u>	부칙 신설

현 행	개 정(안)	수정 의결	비고
		② (이사회 안건 제출 기한에 관한 적용례) 제5조 제3항의 개정 규정은 2026년 1월 1일 이후 개최되는 이사회부터 적용한다.	

(제안이사 우재명, 수정동의이사 조인영, 재청이사 한상대 / 찬성 7인, 반대 0인)

2. 서강대학교 학칙 개정의 건

이사회는 서강대학교 학칙 개정의 건을 심의한 후 원안대로 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

< 주요 개정 사유 >

- ‘메타버스’라는 용어에 형성된 한정된 국내 인식이 교육과정과 부합하지 않아, 교육 과정을 잘 드러내고 장기적인 발전을 도모할 수 있도록 ‘메타버스전문대학원’을 ‘가상융합전문대학원’으로 변경함.
- 가상융합산업 관련 인문학·공학 이론 및 실무 교육을 통해, 인공지능 시대를 선도할 창의적 인재 양성을 위하여 ‘가상융합연계전공’을 신설함.

(제안이사 우재명, 동의이사 심종혁, 재청이사 조인영 / 찬성 7인, 반대 0인)

3. 대학원 학칙 개정의 건

이사회는 대학원 학칙 개정의 건을 심의한 후 원안대로 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

< 주요 개정 사유 >

- 전체 대학원 학생 충원을 제고 및 2027년도 5단계 BK21사업에 진입하기 위해, 각

대학원 충원율을 고려하여 정원을 탄력적으로 조정하고자 함(일반대학원 석사 30명 증원, 국제대학원 석사 10명 감원, 공공정책대학원 석사 10명 감원, 경영전문대학원 석사 13명 감원 및 박사 3명 증원).

- 전자공학과 및 반도체공학과 박사과정 및 석박사통합과정 학생들이 연구 활동을 통해 새로운 학문적 지식을 창출하고, 국제 학술지·학회 연구 성과 발표 및 산업계와 협력 연구 수행을 주요 목표로 할 수 있도록 현재의 높은 수료학점 기준을 완화하고자 함(박사과정 : 30(12)학점 → 24(12)학점 / 석·박사통합과정 : 54(18)학점 → 45(18)학점).
- ‘메타버스’라는 용어에 형성된 한정된 국내 인식이 교육과정과 부합하지 않아, 교육 과정을 잘 드러내고 장기적인 발전을 도모할 수 있도록 ‘메타버스전문대학원’을 ‘가상융합전문대학원’으로 변경하고, 관련 학과/전공, 수료학점, 학위명을 개정함.
- 기술경영전문대학원이 중소벤처기업부 주관 ‘2025년도 중소기업 계약학과’에 선정됨에 따라, 디지털 전환(AX) 분야 전문인력 양성을 위한 ‘AX기술경영학과’를 신설하고, 학과/전공, 수료학점, 학위명을 반영함. 또한, 판교캠퍼스에서 이동수업 형태로 운영함에 따라 관련 문구를 추가함.

(제안이사 우재명, 동의이사 심종혁, 재청이사 전성빈 / 찬성 7인, 반대 0인)

4. 직제 규정 개정의 건

이사회는 직제 규정 개정의 건을 심의한 후 원안대로 개정할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

< 주요 개정 사유 >

- IT·AI 기반 서비스 제공을 위한 정책 방향성과 전략적 의사결정 기능을 강화하고자 기존 부속기관인 ‘정보통신원’을 대학본부 소속 ‘디지털정보처’로 개편함.
- 학생들의 AI·SW 관련 창의융합 활동을 지원하고, 연구소의 활용 및 활동을 확장하기 위해 융합교육원 산하 ‘학부연구소’를 ‘AI 창의융합 학부연구소’로 변경함.

(제안이사 우재명, 동의이사 심종혁, 재청이사 전주희 / 찬성 7인, 반대 0인)

5. 2025회계연도 교비회계 적립금 목적 변경의 건

이사회는 2025회계연도 교비회계 적립금 목적 변경의 건을 심의한 후 원안대로 승인할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

< 주요 내용 >

- 2025회계연도 3월 ~ 7월의 (기부자 요청에 따른 발전후원기금 목적 변경 및 2024회계연도 적립금 이자상당액 일부 목적 변경) 총 2,514,241천원에 대한 적립금 목적 변경

(제안이사 우재명, 동의이사 심종혁, 재청이사 이근상 / 찬성 7인, 반대 0인)

6. 2025회계연도 교비회계 적립금 목적 변경에 따른 예산 증액 추경의 건

이사회는 2025회계연도 교비회계 적립금 목적 변경에 따른 예산 증액 추경의 건을 심의한 후 원안대로 승인할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

< 주요 내용 >

- 2025회계연도 발전후원기금 목적 변경 및 2024회계연도 적립금 이자 일부 목적 변경에 따른 총 1,799,688천원에 대한 예산 증액 추경

(제안이사 우재명, 동의이사 심종혁, 재청이사 전성빈 / 찬성 7인, 반대 0인)

7. 2025회계연도 교비회계 추가경정예산에 관한 건

이사회는 2025회계연도 교비회계 추가경정예산(안)을 심의한 후 원안대로 승인할 것을 참석 이사 전원 찬성으로 의결함.

< 2025회계연도 3월 ~ 7월 추가경정예산(안) >

(단위 : 천원)

구분	본예산(A)	추가경정예산(B)	추경증감(C)	증감비율(C/A)
교비회계	231,390,108	236,773,895	5,383,787	2.33 %

(제안이사 우재명, 동의이사 심종혁, 재청이사 한상대 / 찬성 7인, 반대 0인)

8. 직원 징계 의결 요구의 건

이사회는 총장이 대학 일반직원 징계위원회를 구성하고,
해 징계 의결을 요구하는 것을 승인하기로 의결함.

대

성명	직위	소속	임용일	징계 사유
----	----	----	-----	-------

※ 본 안건 중 개인정보(소속, 직위, 성명, 임용일)와 징계 의결 요구 사유는 「사립학교법 시행령」 제8조의2(이사회 회의록의 비공개 대상)에 해당하여 비공개하기로 함.

(제안이사 우재명, 동의이사 심종혁, 재청이사 전주희 / 찬성 7인, 반대 0인)

9. 기타 - 회의록 간인의 건

이사회는 회의록 간인에 관한 건을 심의한 후 우재명 이사장, 심종혁 이사, 조인영 이사를 간인 임원으로 호선함.

(제안이사 우재명, 동의이사 전성빈, 재청이사 이근상 / 찬성 7인, 반대 0인)

□ 보고 안건

10. 2025년 정기감사(2024학년도분)에 대한 시정조치 결과 및 계획 보고의 건

이사회는 2025년 정기감사(2024학년도분) 항목 중 아래 사항에 대한 시정조치 결과 및 계획을 보고 받음.

< 시정조치 결과 및 계획 보고 항목 >

- ① 교직원 수당 지급의 적정성 및 현황 점검 관련 조치계획/결과
- ② 업무추진비 배정 현황 점검 관련 조치계획/결과
- ③ 대학 및 산학협력단의 국고지원사업 집행 적정성 및 관련 절차 준수 등 점검 관련 조치계획/결과
- ④ 교비지원연구소 운영현황 및 실태 점검 관련 조치계획/결과
- ⑤ 연구·산학총괄위원회 및 산학협력단 운영위원회 운영현황 점검 관련 조치계획/결과

11. 대학 중장기 발전 계획(안) 보고의 건

이사회는 기획처장으로부터 대학의 중장기 발전 계획(안)을 보고 받음.

12. 법인 2025회계연도 예산 전용 보고의 건

이사회는 법인회계 2025회계연도 3월 ~ 7월 예산 전용 내역을 보고 받음.

13. 교원 인사 관련 보고의 건

이사회는 2025학년도 제2차 이사회 이후 임명된 보직자 명단, 2025학년도 1학기 전임교원 퇴직 명단, 명예교수 추대 명단, 2025학년도 2학기 강사 임용 현황 및 명단, 2025학년도 2학기 조건부 승진/재임용 심사 관련 사항을 보고 받음.

< 차기 이사회는 2025년 12월 9일 (화) 오후 2시에 개최하기로 함. >

우재명 이사장은 2025년 9월 25일 오후 3시 8분 안건 심의 종료를 알리고 폐회를 선언함.

회의록 작성일 : 2025년 9월 25일

회의록 작성자 : 간사 이 희 진

학교법인 서강대학교	이사장	우 재 명	우재명
	이 사	심 종 혁	심종혁
	"	이 근 상	이근상
	"	전 성 빈	전성빈
	"	전 주 희	전주희
	"	조 인 영	조인영
	"	한 상 대	한상대
감 사	고 희 관	고희관	고희관
	"	양 호 승	양호승